

## 経営健全化方針に基づく取組状況（令和7年度）

○ 法人名：牛島海運株式会社

○ 経営健全化方針を策定した理由

平成29年度に債務超過額19,739千円となり、今後、経営改善を図らなければ、市の財政運営に影響を及ぼすことが懸念されたため、総務省自治財政局公営企業課長通知（経営健全化方針策定通知）に基づき、本方針を策定したもの。

○ 財政的リスクの状況

	令和5年度 決算	令和6年度 決算	令和7年度 決算
債務超過額（千円）	29,154	22,908	18,877

○ 主な取組状況

### 【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・簡易な点検や日常的な小修繕については船員が対応し、経費の節減に努めた。
- ・定期検査によるドック入渠の際には、船員を派遣して可能な範囲で作業を行い、経費の節減に努めた。
- ・SNSを活用した航路及び島の情報発信を積極的に行うとともに、市との連携による不定期航路事業に取り組み本航路利用者の増加を図った。
- ・経営健全化の観点から、旅客や貨物等の運賃改定を行った。（R6.10.1より適用）
- ・船舶の老朽化に伴い更なる修繕費の増加が見込まれる中、長期的な経営健全化の観点から、国や県などの関係機関と調整のもと、19トンに小型化した新船の建造を行った。

### 【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・日常的に発生する全ての収益や経費について確認し、経費削減や経営改善に向けた助言・指導を行った。

○ 法人の財務状況

(貸借対照表から)

(単位：円)

	令和5年度	令和6年度	令和7年度
資産総額	3,167,515	13,572,546	2,376,016
（うち現預金）	1,716,609	1,735,322	1,687,136
（うち売上債権）	87,583	61,020	106,805
（うち棚卸資産）	350,985	351,769	177,023
負債総額	32,321,650	36,480,581	21,253,252
（うち当該地方公共団体からの借入金）	-	-	-
純資産総額	△29,154,135	△22,908,035	△18,877,236

(損益計算書から)

(単位：円)

	令和5年度	令和6年度	令和7年度
経常収益	6,005,072	7,026,847	27,957,008
経常費用	64,442,927	55,075,102	72,042,835
経常損益	△58,437,855	△48,048,255	△44,085,827
経常外損益	54,360,654	54,294,355	48,116,626
当期純損益	△4,077,201	6,246,100	4,030,799